

# **kötelező Menedzsment**

## **1. Leíró statisztika**

- Mintavétel, mintavételi hiba, a minta adatainak feldolgozása
- A grafikus ábrázolás alapjai
- A legfontosabb középérték mutatók, ingadozásmutatók és alakmutatók jellemzői, az alkalmazás előnyei és hátrányai

## **2. Elméleti eloszlások és statisztikai döntésmélt**

- A valószínűségi változó fogalma, eloszlásfüggvény és sűrűségfüggvény
- A diszkrét elméleti eloszlások (binomiális, Poisson) alkalmazási területei, tulajdonságai
- A folytonos elméleti eloszlások (exponenciális, Gauss) alkalmazási területei, tulajdonságai

## **3. Piacismeret és marketingkutatás**

- A marketinginformációs rendszer elemei, a marketingkutatás folyamata és módszerei
- A piacot leíró mutatók
- Üzleti piac, beszerzési magatartás (beszerzési központ, beszerzési döntés befolyásoló tényezői, bizonytalanságok és képességek)

## **4. Marketingstratégiai döntések**

- Szegmentáció, célpiacválasztás és pozicionálás
- Termékpolitikai és márkázási stratégiák
- Piacvezérelt árképzés, bevezetési árstratégiák

## **5. Folyamatos fejlesztés szerepe és alapvető módszerei a minőségmenedzsment rendszerekben**

- A folyamat menedzsment alapjai, azonosítás lehetőségei
- Folyamatfejlesztési modellek

- Alapvető folyamatfejlesztési módszerek

## **6. Vezetői szerepkörök és a felhatalmazás szerepe a TQM-ben**

- Vezetői szerepkörök a TQM-ben
- Vezetői feladatok hatékony megvalósításának lehetőségei, módszerei
- A dolgozók bevonásának és felhatalmazásának alapjai

## **7. Piaci, technológiai és kettős hajtású termékinnováció**

- A háromfajta termékinnovációs folyamat.
- A szimpla hajtások problémái.
- A kettős hajtás előnyének magyarázata, megvalósításának teendői.
- A technológia stratégiai menedzselésének három alapelve.
- A technológiai stratégia megtervezésének négylépéses folyamata.
- A három leggyakoribb technostratégiai típushiba.

## **9. Előrejelzési módszerek**

- Az előrejelzési módszerek osztályozása, az igények mintázatai
- Az állandó és trendjellegű igény előrejelzésére szolgáló módszerek
- Ez előrejelzések értékelése

## **10. Készletgazdálkodás**

- A készletezési rendszerek csoportosítása, a készletgazdálkodás költségei
- Készletezési mechanizmusok
- Az tanult EOQ modellek alkalmazási feltételei és a segítségükkel megválaszolható operatív kérdések

## Menedzsment Specializáció

<b>Menedzsment Specializáció</b>	
1. Ismertesse az aggregált termelés-tervezés alapproblémáját és legfontosabb alapfogalmainak jelentését!	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definíció és értelmezés, grafikus szemléltetés, legfontosabb input információk</li> <li>• Az időbeli szuboptimalizálás jelentése és kiküszöbölésének egyszerű módszerei</li> <li>• A heurisztikus és az optimális megoldás közötti különbség</li> </ul>
2. Ismertesse a lineáris programozás alkalmazásának lehetőségét termelés-tervezési döntéseknél!	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az optimális termelési terv LP modellje és annak grafikus megoldása</li> <li>• A célfüggvény-együtthatók érzékenységvizsgálata</li> <li>• A jobboldali paraméterek érzékenységvizsgálata, az árnyékár menedzsment jelentősége</li> </ul>
3. Ismertesse az anyagszükséglet-tervezés input információit, a számítás menetét és az eredmények menedzsment vonatkozásait!	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az anyagszükséglet-tervezés alapfogalmai és alapösszefüggései</li> <li>• Anyagszükséglet-tervezés egyszerű szabályokkal és heurisztikákkal</li> <li>• A kapacitáskorlát hatása és megoldási lehetősége</li> </ul>
4. Hogyan osztályozhatók a sorállási modellek? Melyek e modellek legfontosabb bemenő adatai és a menedzsment számára hasznosítható eredményei?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A sorállási rendszerek vizsgálati lehetőségei, a sorállási rendszerek 6 alapeleme és azok legfontosabb jellemzői</li> <li>• Alapvető sorállási modellek és jelölésrendszerük, alkalmazási lehetőségeik</li> <li>• A legfontosabb működési mutatók és az ezek alapján meghozható</li> </ul>
5. Ismertesse az ellátási lánc koncepcióját az alábbi pontok alapján!	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miben jelentett új megközelítést az ellátási lánc szemlélete?</li> <li>• Melyek az alapvető problémák az ellátási láncban?</li> <li>• Hogyan lehet(ne) hatékonyá tenni az ellátási lánc működését?</li> </ul>
6. Mutassa be a külső telephelytervezés alapvető szempontrendszerét!	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Milyen kvalitatív információk szükségesek, és milyen módszerek, modellek segítségével szerezhetők meg?</li> <li>• Milyen kvantitatív módszerek, modellek segíthetnek minket a döntésben?</li> </ul>
7. Mutassa be a vállalati logisztika főbb területeit és az egyes területek logisztikai kihívásait!	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melyek a beszerzési logisztika főbb feladatai és problémái?</li> <li>• Mi az üzemi logisztika feladata? Milyen BSc (kiegyensúlyozott mutatószám rendszer) kritériumokkal mérhető a teljesítménye és hatékonysága?</li> <li>• Mutassa be az elosztási logisztika alapproblémáját! Mi az optimális megoldás alapfeltétele?</li> </ul>
8. Ismertesse a beszállítói rendszerek fejlesztésének módszereit és eszközeit!	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mutassa be az alapvető kapcsolatmenedzsment típusokat és ismertesse előnyeiket, hátrányaikat!</li> <li>• Mi a Kraljic mátrix jelentősége és hogyan kapcsolódik az egyes kapcsolattípusokhoz?</li> <li>• Hogyan használható fel a Kraljic mátrix a beszállítók fejlesztéséhez?</li> </ul>

## Pénzügy Specializáció

1. PÜ_Melyek a gazdasági transzformáció "digitális" hajtóerejei, és milyen hatásai vannak ezeknek a vezetés gazdasági dimenziójának különböző területeire?	<p>Digitalizáció: Big Data koncepciója, Algoritmusok, MI, Üzleti analitika. Új üzleti modellek megjelenése</p> <p>Exponenciális IKT fejlődés</p> <p>Hálózati gerjesztőhatás</p> <p>Következmények: Makrogazdasági hatások, Mikroökonómiai hatások</p> <p>Az IKT beruházások elemzésének és az ezzel kapcsolatos vezetői döntések jelentősége</p> <p>Szélessávú hálózati infrastruktúra fejlesztésének fő szakpolitikai irányai (EU Digitális Menetrend, Digitális Jólét Program, illetve egyéb aktualitások) és kijelölt mérföldkövei (ha nem is dátum és hálózati sebesség értékekkel, hanem ez ezek mögött meghúzódó üzleti racionalitás bemutatás, pl. miért van jelentősége az 5G hálózatnak).</p> <p>Az ágazati és versenyszabályozás fő kérdéskörei illetve a kormányzati beavatkozás ezeken kívüli területei.</p>
2. PÜ_Melyek a telekommunikációs illetve hálózati gazdaságtan fő kérdéskörei?	<p>Ex-ante (hozzáférés)</p> <p>Spektrumpolitika (időzítés és költségek)</p> <p>Hálózatsemlegesség</p> <p>Adózási környezet</p> <p>Kormányzati támogatások illetve kereslet ösztönzés</p> <p>Hálózati externáliák és átállási költségek szerepe telekommunikációs hálózatok működtetésében.</p> <p>A platformok ill. kétoldalú piacok alkotórészei: oldalak, protokollok, technológiai elemek. Példák a platformokra - miben térnek el a hagyományos tranzakciós piacoktól.</p> <p>Négyféle hálózati hatás a platformokon (oldalak, keresztoldalak) és ezek jelentősége.</p> <p>Platformok költségszerkezete (beruházás, fenntartás, kilépés) - a "homing" vezetői jelentősége (mono-homing, multi-homing).</p>
3. PÜ_A platformok működésének gazdasági elemei	<p>A győztes-mindent-vizs stratégia szerepe (WTA).</p> <p>Platformok típusai (tranzakciós, innovációs, pénzügyi, integrált) és legjelentősebb példái.</p> <p>Üzleti modellek a platformokon - pl. az un. "business canvas" jelentősége.</p>
4. PÜ_Iparági átalakulások és az állami szerepe az információs társadalom alakításában	<p>Példák iparági átalakulásokra: e-kereskedelem és e-egészségügy. Az információs aszimmetria és a keresési költségek jelentősége. A hosszú farok (long-tail) modellek gazdaságosságának alapja az iparági átalakulásban. Az iparági átalakulás sikertényezői - a magyar gazdaság szakpolitikai céljai (pl. Ipar 4.0, közigazgatás fejlesztés, innováció fejlesztés, e-egészségügy).</p> <p>Az adatgazdaság jogi kihívásai - adatvédelem és adatbiztonság. Az információs önrendelkezés lényege. Az európai szabályozás fontos logikai és szemléleti kiindulópontjai illetve a GDPRP lényeges elemei.</p> <p>A digitális szakadékok lényege és ezek felszámolása. Az állam szerepe a digitális szakadékok megszüntetésében - a közszolgáltatások digitalizációs stratégiája. A közösségi oldalak szerepe, kihívások azok használatában.</p> <p>A foglalkoztatás dilemmája, Piketty, illetve a középosztály "megroppanása".</p> <p>Költségek - az 1400-as évektől napjainkig. Tudományos vezetői mozgalom. Német üzemgazdasági iskola: költséghelyek kialakítása</p>
5. PÜ_A vezetői számvitel története. A pénzügyi számvitel és a vezetői számvitel kapcsolata a controlleri feladatok tükrében.	<p>Felelősségi elvű vezetői számvitel (Alfred Sloan, Pierre du Pont, Donaldson Brown).</p> <p>A számvitel szabályozása. A vezetői számvitel és a pénzügyi számvitel közötti kapcsolat. A vezetői számvittel szemben támasztott - döntést előkészítő illetve utólagosan értékelő - követelmények, elvárások. A vezetői számvitel és a vállalati stratégia kapcsolata</p>
6. PÜ_Költségdöntéshozatal. Költségdöntéshozatal módszerei. Az önköltségszámítás fogalma. Önköltségszámítás fajtái, kalkulációs eljárások, módszerek. Költségszámítási rendszerek és azok jellemzői.	<p>Az önköltségszámítás célja, az önköltségszámítás meghatározására alkalmazott kalkulációs eljárások (elő, közbeneső, utókalkuláció), módszerek (osztókalkuláció, pótlékoló, normatív, vegyes kalkuláció). Költségtervezés módszertana. Költségszámítási rendszerek és azok jellemzői. Tervköltség számítás típusai. Közvetlen költségszámítás. Tervhatár költségszámítás. Folyamat költségszámítás. Célköltségmenedzsment.</p>
7. PÜ_Költségelszámítás és az eredménykimutatás összefüggései. Optimális termékösszetétel meghatározása. Vezetői döntéshozatal a költségelszámításban. A fedezeti összeg változására ható tényezők vizsgálata	<p>Optimális termékösszetétel meghatározása, eredményre gyakorolt hatása.</p> <p>Gyártmánykarakterisztika. Az eredménykimutatás információtartalma - a fedezeti összeg változására ható tényezők vizsgálata. Értékesítés átváltozásának, volumenváltozásának, önköltségváltozásnak és összetétel változásának hatása a fedezetre. A termelési érték változásának vizsgálata minőségi mutatószámokkal.</p>
8. PÜ_Teljesítménymutatók, a KPI-ok, a BSC vezetői információs rendszerekben. A vállalkozások jövedelmi és vagyoni helyzetének elemzése, vizsgálata. Mutatószámrendszerek.	<p>BSC (Balanced ScoreCard) fogalma, története. A BSC nézőpontjai (pénzügyi, vevői, működési folyamatok, tanulás és fejlődés) és kapcsolataik.</p> <p>Balanced ScoreCard és a stratégia kapcsolata: ok-okozati kapcsolatok feltárása, teljesítményokozók beépítése, és a kapcsolat megteremtése a pénzügyi mutatókkal.</p> <p>A vállalkozás vagyoni helyzetének elemzése - Eszközszerkezeti mutatók. A vállalkozás vagyoni helyzetének elemzése mutatószámokkal - Forrásszerkezeti mutatók Eredménykimutatás tételeiből képezhető mutatószámok. A vagyoni helyzet mutatószámrendszere és az eredménykimutatás kapcsolata. A mutatószámok vizsgálatának korlátai.</p>