

Műszaki menedzser alapszak – Menedzsment tárgycsoport

Sorszám	Megnevezés	Részletek
1.	Mutassa be a menedzsment fogalmát, funkcióit és a menedzsment szintjeit, szerepeit!	
2.	Ismertesse a klasszikus és emberközpontú menedzsment irányzatok jellemzőit, képviselőinek munkásságát!	
3.	Jellemezze az alapvető szervezeti formákat!	
4.	Mi a motiváció tartalma és jelentősége a szervezeti teljesítmény szempontjából, melyek a motiváció tartalom- és folyamatelméletei?	
5.	Mi a vezetési stílus? Ismertesse a tanult stílus-modelleket!	
6.	Ismertesse a szervezeti kultúra fogalmát, összetevőit, a tanult kultúratípológiákat!	
7.	Mutassa be a csoportok fogalmát, típusait, valamint a csoportfejlődés fázisait! Ismertesse a csoportkohézió, a csoportnorma és a státusz tartalmát!	
8.	Melyek a minőségmenedzsment fejlődésének fontosabb szakaszai és e szakaszok jellemzői?	
9.	Melyek az ISO 9000 szabványrendszer alapelvei és fontosabb elemei?	
10.	Ismertesse a TQM vezetési filozófia legfontosabb alapelveit!	
11.	Melyek a vevőközpontúság fontosabb jellemzői?	

12.	Ismertesse a folyamatok fejlesztésének fontosabb lépéseit és módszereit!	
13.	Mi a szerepe a vezetőknek egy hatékony TQM rendszerben?	
14.	A TQM rendszerben mit jelent a dolgozók nagyobb hatáskörrel való felruházása?	
15.	Foglalja össze a minőségdíj (önértékelési) modellek lényegét, és ismertesse az EFQM modell fő kritériumait!	
16.	Előrejelzési módszerek (az előrejelzési módszerek csoportosítása; konstans és trenddel rendelkező igény előrejelzésére szolgáló módszerek; az előrejelzések értékelése)	
17.	Kapacitásszámítási és -elemzési technikák (a kapacitásszámítás alapfogalmai; rövid és hosszú távú kapacitástervezés; tanulási hatás)	
18.	Készletgazdálkodás (készletvizsgálati mechanizmusok; a készletgazdálkodás költségei; determinisztikus és sztochasztikus készletgazdálkodási modellek)	
19.	Aggregált termelésstervezés (termelésstervezés lineáris programozással; a célfüggvény-együtthatók érzékenységvizsgálata; a jobboldali paraméterek érzékenységvizsgálata)	

Műszaki menedzser alapszak Pénzügyi menedzsment modul – Gazdaságtan tételsor

Ssz.	Megnevezés	Részletek
1.	A vállalat értéke	A vállalati pénzügyi döntések alapvető területei és időbeli síkjai. A vállalat célja, vállalatérték-részvényesi érték. A vállalat érdekeltjei, a tulajdonos-menedzsment érdekviszony.
2.	A befektetési döntések alapjai	Jelen- és jövőérték-számítás. Speciális pénzáramlások, járadékszámítás. Alapvető kamat és hozamkategóriák.
3.	Kötvények értékelése	Az értékpapír-értékelés alapkoncepciója. Kötvények jogszerű kellékei, kötvényekhez kapcsolódó fogalmak, alaptípusok és értékelésük. Kötvények árfolyamának alakulása, kötvényhozam-számítás.
4.	Részvények értékelése	Az értékpapír-értékelés alapkoncepciója. Részvények alaptípusai. Részvény-értékelés, a részvények értékeléséhez kapcsolódó alapmodell (Gordon-modell), a részvények (elvárt) hozama.
5.	A FCF levezetésére szolgáló kimutatások	FCF(F) és FCFE tartalma, levezetése. Egymáshoz és a számviteli (szabályozott) cash flow kimutatáshoz való viszonya. Direkt és indirekt levezetés.
6.	Vállalati beruházási döntések	A beruházási döntések folyamata. A beruházások pénzáramának becslése. Beruházás-gazdaságossági számítások statikus és dinamikus módszerei (pl. ARR, IRR, NPV, PI).
7.	Beruházási döntések speciális esetekben	A dinamikus módszerek alkalmazása speciális esetekben, egymást kölcsönösen kizáró projektek értékelése, eltérő élettartamú és méretű beruházások értékelése. Optimális üzemeltetési idő, régi eszközök pótlása. Beruházási döntések tőkekorlát mellett.
8.	Beruházások kockázatának elemzése	Bizonytalanság és kockázat. Beruházási (befektetési) kockázat. Beruházási kockázatelemzés eszközei, érzékenységelemzés (nyereségküszöb-elemzés, fedezeti pont-elemzés), szcenárióelemzés, Monte-Carlo-szimuláció.
9.	Vállalati finanszírozási források	Finanszírozási források - döntési lehetőségek. A források lejárat szerinti szerkezete. Külső és belső források közti választás. Tulajdonosi és hitel típusú források közti választás.
10.	A tőke költsége	A vállalati tőkeköltség és a befektetői hozamelvárás alaptípusai. A CAPM ismertetése, diverzifikáció. Súlyozott átlagos tőkeköltség (WACC).
11.	A vállalati tőkeszerkezet 1.	Áttétel nélküli és áttételes vállalat. Üzleti és finanszírozási kockázat. Működési, finanszírozási és kombinált áttétel.
12.	A vállalati tőkeszerkezet 2.	Finanszírozás áttétel hatása a tulajdonosi tőke értékére hozamára és kockázatára (MM tételek). Tranzakciós költségek, adó, pénzügyi nehézségek költségének hatása.
13.	A forgótőkegazdálkodás 1.	A forgótőke fogalma. Direkt és indirekt cash flow. A likviditás tervezése.

14.	A forgótőkegazdálkodás 2.	A forgóeszközök és rövidlejáratú források hozam-kockázat-likviditás elemzése. Eszközök és források illesztése.
15.	Gazdaságtani alapok	Érték és hasznosság fogalma. Racionalitás koncepció, homo oeconomicus. Határelemzés-szemlélet, Gossen törvények.
16.	Várható pénzáramlások becslése	Várható pénzáramlások és a kockázat. Reál vs. nominális pénzáramlások. Bevételek és költségek megragadása. Fix, változó és kvázi-fix költségek.
17.	Értékek függetlenségnek elve	Osztalékközömbösség fogalma és fennállásának feltételei. Pénzáramok, tőkeköltségek és értékek függetlenségének elve. "Mini-vállalat" koncepció.
18.	Portfólióelméleti alapok és a Markowitz-féle modell	Portfóliók kialakítása, várható hozama és szórása. Markowitz-féle portfólió-modell. Hatékony portfóliók, befektetői választás a Markowitz-féle modellben.
19.	A tőkepiaci és az értékpapír piaci egyenes	Sharpe-modell, peremfeltételei, piaci portfólió, tőkepiaci egyenes. Teljes kockázat szétbontása, CAPM összefüggés részei, értékpapírpiaci egyenes. A tőkepiaci és értékpapírpiaci egyenes kapcsolata.
20.	A CAPM összefüggés részei a gyakorlatban	A kockázatmentes hozam megragadása, tipikus értéke. Az üzleti projektek bétájának meghatározása, a piaci portfólió megragadása, átlagos kockázati prémium tipikus értéke. Országkockázat figyelembevétele.