

<b>Műszaki menedzser alapszak – Menedzsment tárgycsoport</b>		
<b>Sorszám</b>	<b>Megnevezés</b>	<b>Részletek</b>
1.	Mutassa be a menedzsment fogalmát, funkcióit és a menedzsment szintjeit, szerepeit!	A menedzsment fogalmának bemutatása és értelmezése
		A menedzsment funkciók rendszerének bemutatása és értelmezése
		A menedzsment szerepek és készségek rendszerezése
2.	Ismertesse a klasszikus és emberközpontú menedzsment irányzatok jellemzőit, képviselőinek munkásságát!	Mutassa be, mit köszönhet Tylornak és pályatársainak a menedzsmenttudomány
		Mutassa be Fayol és Weber munkásságát és hatásukat a menedzsmenttudomány fejlődésére
		Mutassa be Mayo és munkatársai munkásságát és hasznosságát a menedzsmenttudományban
3.	Jellemezze az alapvető szervezeti formákat!	Ismertesse a szervezetek kialakításának szempontjait
		Mutassa be a lineáris és funkcionális szervezeti alapformákat
		Mutassa be a divizionális és mátrix szervezeti alapformákat
4.	Mi a motiváció tartalma és jelentősége a szervezeti teljesítmény szempontjából, melyek a motiváció tartalom- és folyamatelméletei?	Ismertesse és értelmezze a motiváció jelenségét
		Mutassa be a motiváció tartalomelméleteit
		Mutassa be a motiváció folyamatelméleteit

5.	Mi a vezetési stílus? Ismertesse a tanult stílus-modelleket!	Értelmezze a vezetési stílus fogalmát
		Mutassa be és értelmezze Levin és Lebel vezetési stílus modelljét
		Mutassa be és értelmezze Tannenbaum-Schmidt és Goleman vezetési stílus modelljét
6.	Ismertesse a szervezeti kultúra fogalmát, összetevőit, a tanult kultúratípológiákat!	Ismertesse a szervezeti kultúra fogalmát, összetevőit
		Mutassa be Schein kultúra modelljét
		Mutassa be a Cameron Quinn féle szervezeti kultúra modellt
7.	Mutassa be a csoportok fogalmát, típusait, valamint a csoportfejlődés fázisait! Ismertesse a csoportkohézió, a csoportnorma és a státusz tartalmát!	Mutassa be a csoportok fogalmát, típusait
		Ismertesse a csoportkohézió, a csoportnorma és a státusz tartalmát.
		Mutassa be a konfliktuskezelés egyes lehetőségeit többvonalas szervezetekben
8.	Melyek a minőségmenedzsment fejlődésének fontosabb szakaszai és e szakaszok jellemzői?	Minőségellenőrzés
		Minőség szabályozás
		Minőségbiztosítás, a TQM kialakulásának alapjai
9.	Melyek az ISO 9000 szabványrendszer alapelvei és fontosabb elemei?	ISO 9000-es szabványcsomag részei
		Aktuális ISO 9001 működése és főbb fejezetei
		Aktuális ISO 9001 alapelvei
10.	Ismertesse a TQM vezetési filozófia legfontosabb alapelveit!	TQM vezetési filozófia sajátosságai
		Alapelvek és kapcsolatok
		Kiegészítőelemek és kapcsolatok az alapelvekkel
11.	Melyek a vevőközpontúság fontosabb jellemzői?	Vevői igények szintjei
		Vevőablak-modell (vevők igényei és elégedettségük)
		Vevői igények transzformálása a szervezeti működésbe

12.	Ismertesse a folyamatok fejlesztésének fontosabb lépéseit és módszereit!	Folyamatszemlélet alapjai
		Alapvető folyamatfejlesztési modellek (6 lépéses folyamatjavítási modell, PDCA ciklus, DMAIC ciklus)
		Folyamatfejlesztés módszerei (pl. Ishikawa-diagram, folyamatábra, Pareto-elemzés, FMEA)
13.	Mi a szerepe a vezetőknek egy hatékony TQM rendszerben?	Vezető szerepe és felelőssége
		Vezető feladatai (küldetés, jövőkép, értékek, üzletpolitika, célok, célkitűzések)
		Vezetési irányelvek
14.	A TQM rendszerben mit jelent a dolgozók nagyobb hatáskörrel való felruházása?	Felhatalmazás szerepe, jelentősége egy TQM szervezetben
		Felhatalmazás dimenziói és mátrixa
		Hatékony felhatalmazás feltételei
15.	Foglalja össze a minőségdíj (önértékelési) modellek lényegét, és ismertesse az EFQM modell fő kritériumait!	Önértékelés folyamata, kiválóság alapterületei
		Aktuális EFQM-modell működése (folyamat, területek)
		RADAR-logika
16.	Előrejelzési módszerek	Az előrejelzési módszerek csoportosítása
		Konstans és trenddel rendelkező igény előrejelzésére szolgáló módszerek
		Az előrejelzések értékelése
17.	Kapacitászámítási és -elemzési technikák	A kapacitászámítás alapfogalmai
		Rövid- és hosszútávú kapacitástervezés
		Tanulási hatás
18.	Készletgazdálkodás	Készletvizsgálati mechanizmusok
		A készletgazdálkodás költségei
		Determinisztikus és sztochasztikus készletgazdálkodási modellek
19.	Aggregált termelésstervezés	Termelésstervezés lineáris programozással
		A célfüggvény-együttható érzékenységvizsgálata
		A jobboldali paraméterek érzékenységvizsgálata

## Műszaki menedzser alapszak Pénzügyi menedzsment modul – Gazdaságtan tételsor

Ssz.	Megnevezés	Részletek
1.	A vállalat értéke	A vállalati pénzügyi döntések alapvető területei és időbeli síkjai. A vállalat célja, vállalatérték-részvényesi érték. A vállalat érdekeltjei, a tulajdonos-menedzsment érdekviszony.
2.	A befektetési döntések alapjai	Jelen- és jövőérték-számítás. Speciális pénzáramlások, járadékszámítás. Alapvető kamat és hozamkategóriák.
3.	Kötvények értékelése	Az értékpapír-értékelés alapkonceptiója. Kötvények jogszerű kellékei, kötvényekhez kapcsolódó fogalmak, alaptípusok és értékelésük. Kötvények árfolyamának alakulása, kötvényhozam-számítás.
4.	Részvények értékelése	Az értékpapír-értékelés alapkonceptiója. Részvények alaptípusai. Részvény-értékekés, a részvények értékeléséhez kapcsolódó alapmodell (Gordon-modell), a részvények (elvárt) hozama.
5.	A FCF levezetésére szolgáló kimutatások	FCF(F) és FCFE tartalma, levezetése. Egymáshoz és a számviteli (szabályozott) cash flow kimutatáshoz való viszonya. Direkt és indirekt levezetés.
6.	Vállalati beruházási döntések	A beruházási döntések folyamata. A beruházások pénzáramának becslése. Beruházás-gazdaságossági számítások statikus és dinamikus módszerei (pl. ARR, IRR, NPV, PI).
7.	Beruházási döntések speciális esetekben	A dinamikus módszerek alkalmazása speciális esetekben, egymást kölcsönösen kizáró projektek értékelése, eltérő élettartamú és méretű beruházások értékelése. Optimális üzemeltetési idő, régi eszközök pótlása. Beruházási döntések tőkekorlát mellett.
8.	Beruházások kockázatának elemzése	Bizonytalanság és kockázat. Beruházási (befektetési) kockázat. Beruházási kockázatelemzés eszközei, érzékenységelemzés (nyereségküszöb-elemzés, fedezeti pont-elemzés), szcenárióelemzés, Monte-Carlo-szimuláció.
9.	Vállalati finanszírozási források	Finanszírozási források - döntési lehetőségek. A források lejárat szerinti szerkezete. Külső és belső források közti választás. Tulajdonosi és hitel típusú források közti választás.
10.	A tőke költsége	A vállalati tőkeköltség és a befektetői hozamelvárás alaptípusai. A CAPM ismertetése, diverzifikáció. Súlyozott átlagos tőkeköltség (WACC).
11.	A vállalati tőkeszerkezet 1.	Áttétel nélküli és áttételes vállalat. Üzleti és finanszírozási kockázat. Működési, finanszírozási és kombinált áttétel.
12.	A vállalati tőkeszerkezet 2.	Finanszírozás áttétel hatása a tulajdonosi tőke értékére hozamára és kockázatára (MM tételek). Tranzakciós költségek, adó, pénzügyi nehézségek költségének hatása.
13.	A forgótőkegazdálkodás 1.	A forgótőke fogalma. Direkt és indirekt cash flow. A likviditás tervezése.

14.	A forgótőkegazdálkodás 2.	A forgóeszközök és rövidlejáratú források hozam-kockázat-likviditás elemzése. Eszközök és források illesztése.
15.	Gazdaságtani alapok	Érték és hasznosság fogalma. Racionalitás koncepció, homo oeconomicus. Határelemzés-szemlélet, Gossen törvények.
16.	Várható pénzáramlások becslése	Várható pénzáramlások és a kockázat. Reál vs. nominális pénzáramlások. Bevételek és költségek megragadása. Fix, változó és kvázi-fix költségek.
17.	Értékek függetlenségnek elve	Osztalékközömbösség fogalma és fennállásának feltételei. Pénzáramok, tőkeköltségek és értékek függetlenségének elve. "Mini-vállalat" koncepció.
18.	Portfólióelméleti alapok és a Markowitz-féle modell	Portfóliók kialakítása, várható hozama és szórása. Markowitz-féle portfólió-modell. Hatékony portfóliók, befektetői választás a Markowitz-féle modellben.
19.	A tőkepiaci és az értékpapír piaci egyenes	Sharpe-modell, peremfeltételei, piaci portfólió, tőkepiaci egyenes. Teljes kockázat szétbontása, CAPM összefüggés részei, értékpapírpiaci egyenes. A tőkepiaci és értékpapírpiaci egyenes kapcsolata.
20.	A CAPM összefüggés részei a gyakorlatban	A kockázatmentes hozam megragadása, tipikus értéke. Az üzleti projektek bétájának meghatározása, a piaci portfólió megragadása, átlagos kockázati prémium tipikus értéke. Országkockázat figyelembevétele.