

<b>Menedzsment spec - Kötelező menedzsment</b>		
<b>Sorszám</b>	<b>Megnevezés</b>	<b>Részletek</b>
1.	A valószínűségszámítás tárgya, tételek és elméleti eloszlások	A valószínűségszámítás tárgya, a valószínűség és a valószínűségi változó fogalma, jellemzői, a valószínűségszámítás Kolmogorov-féle axiómarendszere
		Valószínűségszámítási tételek (feltételes, teljes, Bayes)
		Diszkrét és folytonos elméleti eloszlások, nagy számok törvényei
2.	Hipotézisvizsgálatok	A hipotézisvizsgálatok lényege, fajtái, a következtetés hibái, a hipotézisvizsgálatok általános menete
		Paraméteres próbák lényege, alkalmazás feltételei, csoportosításuk
		Nemparaméteres próbák lényege, alkalmazás feltételei, csoportosításuk
3.	Formalizált minőségmenedzsment rendszerek alakulásának trendje, tapasztalatai a termelő és szolgáltató szektorokban	A formalizált minőségmenedzsment rendszerek működésének alapjai, feladatai és működésének fő területei az alkalmazó szervezetek életében
		Szektor specifikus minőségmenedzsment rendszerek a termelés területén
		Szektor specifikus minőségmenedzsment rendszerek a társadalmi szolgáltatások területén
4.	Aktuális minőségmenedzsment irányzatok	Hat szigma, Lean menedzsment és TQM kapcsolata
		Szervezeti önértékelés szerepe a működés fejlesztésében
		EFQM modell fő kritériumai és alkalmazásának lényege

5.	Folyamatmenedzsment a gyakorlatban	A folyamatmenedzsment alapjai, fejlesztési modellek
		A folyamatok rögzítésének lehetőségei
		Folyamatok optimális, hibamentes megvalósítását biztosító módszerek
6.	Minőségmenedzsment módszerek	Csoportosítás lehetőségei, típusok jellemzői
		A folyamatokhoz kapcsolódó adatok gyűjtésére, elemzésére alkalmazható módszerek
		Hibaelemzés módszerei
7.	Ismertesse a legfontosabb előrejelzési módszereket és azok gyakorlati alkalmazásának lehetőségét!!	Az előrejelzési alapfogalmai, az előrejelzési módszerek osztályozása
		Az igény komponensei és a projektív modellek Pegels féle osztályozása
		Az előrejelzési hibák értékelése
8.	Ismertesse a projektív előrejelzés alapmodelljeit!	Konstans jellegű igény előrejelzési modelljei (mozgó átlag, exponenciális simítás)
		Additív trenddel rendelkező igény előrejelzése Holt módszerrel
		Multiplikatív szezonálitást is tartalmazó igény előrejelzése Winters modellel
9.	Melyek az optimális rendelési téteknagyság meghatározásának legfontosabb modelljei független igény esetén?	Az EOQ modell alkalmazása és érzékenységvizsgálata
		A biztonsági készlet meghatározása sztochasztikus igény esetén
		A mennyiségtől függő árkedvezmény alapesetei. Az optimális rendelési mennyiség meghatározása arányos és növekmény jellegű árkedvezmény esetén.

10.	Ismertesse a lineáris programozás alkalmazásának lehetőségét termelésstervezési döntéseknél!	Az optimális termelési terv LP modellje és annak grafikus megoldása
		A célfüggvény-együtthatók érzékenységvizsgálata
		A jobboldali paraméterek érzékenységvizsgálata, az árnyékár menedzsment jelentősége
11.	Hogyan történik a hálótervezés?	Projektek ábrázolása és elemzése (tradicionális és hálótechnikák)
		Menedzsmentcélú gráfelméleti algoritmusok
		Ütemezéstömörítés (crashing algoritmus)
12.	Milyen menedzsment technikákkal lehet a projekteket támogatni?	Projektmenedzsment alapfogalmak (projekt, program, portfólió, életciklus szerinti elemzés)
		Kockázatok szétosztása szerződéstípusok és elszámolási módok segítségével
		Nyomon követés a megtermelt értékek módszerével (EVM)
13.	Milyen haladó eljárásokat és technikákat tanultak, amelyek a projektmenedzsment alapjaira épülnek?	Nyomon követés Lipke technikájával (ES)
		Projektportfólió-menedzsment
		Erőforrás-elemzés
14.	Megbízhatóság-elméleti alapok	Fogalmak, értelmezések, szabványok.
		Hibamentességi mutatók.
		Helyreállítási mutatók.
15.	Megbízhatósági jellemzők vizsgálata	Pontbecslés, intervallumbecslés, hipotézisvizsgálat.

		Megbízhatósági jellemzők becslése kísérleti adatokból.
		Megbízhatósági blokk- és logikai diagram, Ishikawa-diagram, Pareto-, hibafa-, hibamód- és hatáselemzés, Markov módszer.
16.	Karbantartási rendszerek és stratégiák	Teljes körű Hatékony Karbantartás (TPM).
		Megbízhatóság alapú karbantartási stratégiák.
		Megbízhatóság alapú kapacitás- és költségtervezés.
17.	Technológiai életciklusok	A technológiai életciklus S-görbéjének mibenléte, dominancia és differenciálódás Az S-görbe első és második szakaszának jellemzői Az S-görbe harmadik és negyedik szakaszának jellemzői.
18.	Piaci, technológiai és kettős hajtású termékinnováció	A háromfajta termékinnovációs folyamat. A szimpla hajtások problémái. A kettős hajtás előnyének magyarázata, megvalósításának teendői.
19.	A technológia stratégiai menedzselése	A technológia stratégiai menedzselésének három alapelve A technológiai stratégia megtervezésének négylépéses folyamata A három leggyakoribb technostratégiai típushiba.
20.	Magkompetencia-menedzsmet	A magkompetencia fogalma A verseny szintjei a magkompetencia-elmélet szerint A magkompetencia-menedzsmet fő teendői.

## Műszaki menedzser mesterszak Pénzügy specializáció – Specializáció tételsor

Ssz.	Megnevezés	Részletek
1.	BANKÜGY, Banki kockázatok	Banki kockázatok és kezelésük általánosságban, kockázati térkép
2.	BANKÜGY, Likviditási és működési kockázatok	Likviditási és működési kockázat és kezelése
3.	BANKÜGY, Hitelkockázat	Hitel és hitelügyletek jellemzői, hitelnyújtás folyamata Hitelkockázat kezelés: Ügyfélminősítés, fedezetértékelés, ügyletminősítés, ügyféllimit számítás Hitelmonitoring folyamata és jelentősége
4.	MAKROPÜ, Pénz	Pénz gazdasági funkció. A pénzteremtés endogén és exogén felfogása Monetáris politika direkt eszközei Monetáris politika indirekt eszközei
5.	MAKROPÜ, Válságkezelés	A 2008-as válságot követően milyen új monetáris politika eszközöket vezettek be a jegybankok? MNB válságkezelési eszköztára
6.	MAKROPÜ, Bretton Woods	Mik voltak az ún. Bretton Woods-i nemzetközi pénzügyi rendszer fő jellemzői? Mi okozta a bukását?
7.	BEF, Hozamok és árfolyamok	Tőkepiaci hozamok legfontosabb jellemzői, ezek indoklása Volatilitás számítása
8.	BEF, Tőkepiacok hatékonysága	CAPM, French-Fama, faktormodellek
9.	BEF, Fundamentális részvényelemzés	Makro, iparági, DCF modellek, szorzószámok, számviteli alapú stb.