

Vezszerv Menedzsment '19 előtti

Sorszám	Megnevezés	Részletek	Sorszám	Megnevezés	Részletek
1.	A valószínűségszámítás tárgya, tételek és elméleti eloszlások	A valószínűségszámítás tárgya, a valószínűség és a valószínűségi változó fogalma, jellemzői, a valószínűségszámítás Kolmogorov-féle axiómarendszere Valószínűségszámítási tételek (feltételes, teljes, Bayes) Diszkrét és folytonos elméleti eloszlások, nagy számok törvényei	14.	Ismertesse a projektív előrejelzés alapmodelljeit!	Konstans jellegű igény előrejelzési modelljei (mozgó átlag, exponenciális simítás) Additív trenddel rendelkező igény előrejelzése Holt módszerrel Multiplikatív szezonalitást is tartalmazó igény előrejelzése Winters modellel
2.	Hipotézisvizsgálatok	A hipotézisvizsgálatok lényege, fajtái, a következtetés hibái, a hipotézisvizsgálatok általános menete Paraméteres próbák lényege, alkalmazás feltételei, csoportosításuk Nemparaméteres próbák lényege, alkalmazás feltételei, csoportosításuk	15.	Melyek az optimális rendelési tétel nagyság meghatározásának legfontosabb modelljei független igény esetén?	Az EOQ modell alkalmazása és érzékenységvizsgálata A biztonsági készlet meghatározása sztochasztikus igény esetén A mennyiségtől függő árkedvezmény alapesetel. Az optimális rendelési mennyiség meghatározása arányos és növekmény jellegű árkedvezmény esetén.
3.	Korreláció- és regressziószámítás	A kapcsolatok jellege, a korreláció- és regressziószámítás lényege, korrelációs mérőszámok Kétváltozós regressziós modell és alapfogalmi Többváltozós regressziós modell és alapfogalmi	16.	Ismertesse a lineáris programozás alkalmazásának lehetőségét termelésüzemelési döntéseknek!	Az optimális termelési terv LP modellje és annak grafikus megoldása A célfüggvény-együtthatók érzékenységvizsgálata A Jobboldali paraméterek érzékenységvizsgálata, az árnyékár menedzsment jelentősége
4.	Döntésemélet	Döntési alapmodell, döntési mátrix Bizonytalan és kockázatos döntések osztálya, legfontosabb döntési kritériumok Komplex rendszerek összemérési problémái, egyéni és csoportos döntések, rangkorreláció	17.	Ismertesse az anyagszükséglet-tervezés input információit, a számítás menetét és az eredmények menedzsment vonatkozásait!	- Az anyagszükséglet-tervezés alapfogalmi és alapösszefüggései - Anyagszükséglet-tervezés egyszerű szabályokkal és heurisztikákkal - A Wagner-Within algoritmus
5.	Az emberi erőforrás menedzsment alapfogalmi	- Az emberi erőforrás általános és speciális jellemzői - Az emberi erőforrás menedzsment definíciója, alapfeladata és eredményei - Az emberi erőforrás menedzsment modellje (tevékenységek, külső és belső befolyásoló tényezők)	18.	Hogyan osztályozhatók a sorállási modellek? Melyek e modellek legfontosabb bemenő adatai és a menedzsment számára hasznosítható eredményei?	A sorállási rendszerek vizsgálati lehetőségei, a sorállási rendszerek 6 alapeleme és azok legfontosabb jellemzői Alapvető sorállási modellek és jelölésrendszerek, alkalmazási lehetőségeik A legfontosabb működési mutatók és az ezek alapján meghozható menedzsmentdöntések
6.	A munkakörök hatékony kialakítása és értékelése	- A munkakör elemzés célja és eredménye - A munkakör-kialakítás lehetséges elvei - A munkakör-értékelés eredménye és felhasználása az EEM-ben	19.	Ismertesse a menedzsmentben alkalmazható kvantitatív modellek legfontosabb típusait és azok jellemzőit. Illosztálja őket gyakorlati példákkal.	A kvantitatív alapú versenyés kialakulása és lehetőségei A kvantitatív eszközök alkalmazó vállalatok jellemzői A matematikai programozási feladatok általános felírása és csoportosítása
7.	A munkaerő-biztosítás folyamata	- A toborzás jelentősége, toborzási eszközök - A kiválasztás célja, kritériumai, a kiválasztás problémái - A kiválasztási tesztek célja, hatékonysági feltételei, a kiválasztási interjú szerepe és típusai	20.	Ismertesse a relatív hatékonyságvizsgálat (DEA) alapfogalmait, alapmodelljeit és a menedzsment számára nyújtott legfontosabb információit?	A DEA alapfogalmi, elvi alapjainak grafikus illusztrációja és a modellek osztályozása A radiális CRS és VRS primál és duál modell felírása Hatékonyság, referencia halmaz, slack változók jelentése a menedzsmentben
8.	A teljesítményértékelés	- A teljesítményértékelés célja, az értékelés fajtái - Az értékelés területei és módszerei (kérdőív, interjú) - A sikeres teljesítményértékelő rendszer feltételei	21.	Melyek a szervezetek működését meghatározó strukturális és kulturális jellemzők?	- A szervezeti struktúra kialakításának alapvető jellemzői - Szervezeti formák - A szervezeti kultúra fogalma és tipológiai
9.	Formalizált minőségmenedzsment rendszerek alakulásának trendje, tapasztalatai a termelő és szolgáltató szektorokban	A formalizált minőségmenedzsment rendszerek működésének alapjai, feladatai és működésének fő területei az alkalmazó szervezetek életében Szektor specifikus minőségmenedzsment rendszerek a termelés területén Szektor specifikus minőségmenedzsment rendszerek a társadalmi szolgáltatások területén	22.	Hogyan motiválhatják a menedzsment munkatársait?	- A motiváció fogalma - A motiváció tartalomelméletei (Maslow, Alderfer, Herzberg, McClelland) - A motiváció folyamatelméletei (méltányosság-, célkitűzés- és elváráselmélet)
10.	Aktuális minőségmenedzsment irányzatok	Hat szigma, Lean menedzsment és TQM kapcsolata Szervezeti önértékelés szerepe a működés fejlesztésében EFQM modell fő kritériumai és alkalmazásának lényege	23.	Hogyan történik a projekttervezés?	- Projektek ábrázolása és elemzése (Gantt, ciklogram, CPM, MPM, PERT, GERT) - Alapvető grafelméleti algoritmusok - Ütemezés-törmörítés (crashing algoritmus)
11.	Folyamatmenedzsment a gyakorlatban	A folyamatmenedzsment alapjai, fejlesztési modellek A folyamatok rögzítésének lehetőségei Folyamatok optimális, hibamentes megvalósítását biztosító módszerek	24.	Milyen menedzsment technikákkal lehet a projekteket támogatni?	Projektmenedzsment alapfogalmak (projekt, program, portfólió, életciklus szerinti elemzés) Kockázatok szétosztása szerződéstípusok és elszámolási módok segítségével Nyomon követés a megtermelt értékek módszerével (EVM)
12.	Minőségmenedzsment módszerek	Csoportosítás lehetőségei, típusok jellemzői A folyamatokhoz kapcsolódó adatok gyűjtésére, elemzésére alkalmazható módszerek Hibaelemzés módszerei			
13.	Ismertesse a legfontosabb előrejelzési módszereket és azok gyakorlati alkalmazásának lehetőségét!	Az előrejelzési alapfogalmi, az előrejelzési módszerek osztályozása - Az igény komponensei és a modellek komponensek szerinti osztályozása Az előrejelzési hibák értékelése			

Vezszerv '19 előtti Pénzügy		
1.	Markowitz-féle modell	<ul style="list-style-type: none"> - Kockázatkerülési együtthatók, egyszerűsítések, kockázatos pénzüsszeg és hozam - Befektetői választás, hatékony portfóliók - Összes kockázatos befektetési lehetőség a várható hozam - hozam szórása modellben, Markowitz-féle portfólió-modell
2.	Sharpe-féle modell	<ul style="list-style-type: none"> - Feltételezések, piaci portfólió választásának levezetése - Releváns kockázat - CAPM
3.	Tőkeköltség	<ul style="list-style-type: none"> - Tőkepiaci hozamok alapul vételének indoklása - Időért és kockázattért járó prémiumok, jellemző piaci értékek - Kiterjesztés több időegységre
4.	Értékek függetlensége	<ul style="list-style-type: none"> - Osztalékközömbösség tökéletes és tökéletlen tőkepiacon - Pénzáramlások, tőkeköltségek és értékek függetlenségének elve - Részvényárfolyamok magyarázatai, az NPV-k részvényárfolyamokba épülése
5.	Mérleg	<ul style="list-style-type: none"> - Mérleg fogalma - Mérleg szerkezete - Mérleg főcsoportok és csoportok tartalma
6.	Eredménykimutatás	<ul style="list-style-type: none"> - Eredménykimutatás fogalma, szerkezete - Összköltség és forgalmi költség eljárásra épülő eredménykimutatás felépítése - Eredménykategóriák tartalma
7.	Cash-flow kimutatás	<ul style="list-style-type: none"> - Cash-flow kimutatás tartalma, szerkezete - Indirekt és direkt cash-flow kimutatás - Gazdasági események hatása a mérlegre, az eredménykimutatásra és a cash-flowra
8.	Finanszírozási döntések	<ul style="list-style-type: none"> - Részvényesi és hitelezői érték a tőkeáttétel függvényében - Részvények kockázata és hozama a tőkeáttétel függvényében - Miller-Modigliani tételek és következményük a vállalati pénzügyi elemzésekre
9.	Adózás	<ul style="list-style-type: none"> - Adózási alapelvek, alaptípusok - Társasági adó és a forgalmi adó szerepe a pénzügyi elemzésekben - Személyi jövedelemadók szerepe a pénzügyi elemzésekben
10.	Gazdasági számítások	<ul style="list-style-type: none"> - Az NPV szabály elvi háttere - Az IRR szabály alkalmazhatóságának kérdései - A jövedelmezőségi index és az éves egyenértékes mutató
11.	Beruházások kockázatai	<ul style="list-style-type: none"> - Érzékenységvizsgálat és gazdasági profitküzöb számítás - Szenárióanalízis - Szimuláció
12.	Árfolyamok előrejelzése	<ul style="list-style-type: none"> - Belső érték és a fundamentális elemzés - Buborékok és a technikai elemzés - Elemzési módszerek mellett és ellen szóló érvek
13.	Tőkepiaci hatékonyság	<ul style="list-style-type: none"> - Tökéletes tőkepiaci árazás - Tőkepiaci hatékonyság szintjei, a szintek tesztjei - Tőkepiaci hatékonyság következményei a vállalati pénzügyi elemzésekre