

Műszaki menedzser mesterszak záróvizsga-tételei 2022/23/1 félévtől

Menedzsment tételsor

1. A matematikai statisztika lényege, a mintavétel és a következtetés hibái, a statisztikai feldolgozás lépései

- Leíró statisztikai mutatók értelmezése, a statisztikai mutatók tulajdonságai, főbb ábrázolási módok
- Becsléelmélet, a becslés tulajdonságai, intervallumbecslés
- A hipotézisvizsgálatok általános menete, statisztikai próbák és hipotéziseik, alkalmazásuk feltételei
- Korreláció- és regressziószámítási alapok, a modell alapfeltevései, a mutatók és a regressziós együtthatók értelmezése, tesztelése

2. Menedzsment elméletek és módszerek, alkalmazásuk és kritikáik

- Milyen menedzseri készségeket ismer és ezek alkalmazására milyen jó és rossz példákat tud?
- Ismertesse a szervezeti kultúra típusokat Handy és Quinn szerint! Hogyan illeszkednek a szervezeti felépítések és a kultúrátípusok?
- Mutassa be a tanult motivációs elméleteket és ismertessen egy-egy alkalmazási példát (Maslow, Herzberg, McClelland, Vroom, Adams, Locke és Skinner elméletei)!
- Ismertesse a tanult vezetési stílusokat és mondjon példákat, mikor javasolt az adott vezetési stílus alkalmazása (Lewin, Tannenbaum-Schmidt, Ohio State University, Blake-Mouton és Hersey-Blanchard elméletei)!

3. Szegmentáció, célpiacválasztás, pozicionálás és STP stratégia

- Mutassa be a szegmentálás folyamatát és főbb jellemzőit, valamint sorolja fel a szegmentációs ismérveket!
- Ismertesse az STP stratégiát, annak folyamatát és példákon keresztül mutassa be részletesen a pozicionálás dimenzióit
- Példák segítségével ismertesse az öt pozicionálási stratégiát!
- Határozza meg az észlelési térképet és egy tetszőlegesen választott példán keresztül ismertesse az alkalmazását!

4. A minőség biztosítása a vállalati működésben

- Az aktuális ISO 9000-es szabványcsalád főbb jellemzői

- A Six Sigma és a Lean Six Sigma megközelítések sajátosságai

- Szervezeti önértékelés

5. Folyamatmenedzsment

- A folyamatok rögzítésének és nyomon követésének módszerei, eszközei (előnyök, hátrányok)

- A hibaelemzés módszerei (előnyök, hátrányok)

- Folyamatfejlesztési modellek, hasonlóságok, különbségek, kritikák

6. A vevői igények és kielégítésük menedzsmentje

- A vevői igények előrejelzésének módszerei és alkalmazási kérdései

- Az igény-előrejelzés hibáinak értékelése és a működésre gyakorolt következményei

- A vevői igények kielégítését biztosító kapacitások vizsgálata és módosítási lehetőségei

7. Készletgazdálkodás

- A készletezési rendszerek működése és a készletgazdálkodási folyamatokhoz kapcsolódó költségek

- A készletgazdálkodás menedzsment kérdései mennyiségi árkedvezményekkel számoló EOQ modellekben

- A készletgazdálkodás menedzsment kérdései sztochasztikus EOQ modellben

Pénzügyi menedzsment

1. Pénz

- A pénz gazdasági funkciói
- A pénz mennyiségi elmélete
- A pénz keresletét meghatározó tényezők
- A pénzteremtés exogén és endogén felfogása

2. Monetáris politika

- A monetáris politikai céljai – árfolyam-stabilitás, árstabilitás, gazdasági növekedés, kamatpolitika, banki likviditás
- A monetáris politika hagyományos (konvencionális) eszközei
- A monetáris politika nem-hagyományos (nemkonvencionális) eszközei

3. Államháztartás

- Az államháztartás főbb bevételi és kiadási tételei (közgazdasági, funkcionális és számviteli

szempontok)

- A költségvetési hiány és az államadósság értelmezése, kialakulása és következményei
- A Stabilitási és Növekedési Egyezmény, a túlzottdeficit-eljárás és egyéb fiskális szabályok

4. Bretton Woods, válságok

- Mik voltak az ún. Bretton Woods-i nemzetközi pénzügyi rendszer fő jellemzői?
- Mi tette indokolttá az aranydeviza-rendszer feladását?
- Melyek voltak az 1970-es évek olajválságainak főbb gazdaságpolitikai következményei?
- Melyek voltak a 2007-2009-es globális pénzügyi válság főbb okai és következményei?

5. Pénzügyi piacok, tőzsdék, értékpapírok, megbízások

- A pénzügyi közvetítőrendszer (és funkciói), főbb csatornák, piacok
- Értékpapírpiacon jellemzése, tőzsdefogalom, IPO
- Értékpapírok, részvényfajták, tőzsdeindexek
- Főbb megbízástípusok, tőzsdei alapfogalmak (pl. short, margin, stop-loss, piaci kapitalizáció stb.)

- Tőzsdei csalások

6. CAPM és egyéb faktormodellek

- Hatékony piaci hipotézis (eredete, fajtái stb.)
- Kockázat és hozam (definíció, számítás stb.)
- Markowitz modell, CAPM feltevések, béta, CAPM-modell
- Egyéb faktormodellek, French-Fama 3 és 5 faktorok stb.

7. Fundamentális elemzés

- Makrogazdasági és iparági elemzés (makro, üzleti ciklusok, szektorrotáció stb.)
- Részvényértékelési modellek (összehasonlíthatók, P/E problémák, CAPE, DDM, Gordon, újrabefektetés, PVGO, szabad pénzáramlás értékelési megközelítések)
- Pénzügyi kimutatások elemzése (kulcsfontosságú pénzügyi mutatók, EVA, arányelemzés, DuPont rendszer stb.)

8. Portfóliókezelés és teljesítményértékelés

- Margin of Safety , Kelly-kritérium, Stop-loss szabályok, a részvénykiválasztás eszközei
- Főbb stratégiák
- Portfóliókezelés, mint tevékenység (játékosok, folyamatok, indexek-benchmarkok, aktív vs. passzív menedzsment stb.)

- Teljesítményértékelés (célok, tartalom, folyamat, hozzárendelés stb.)
- Portfólió kockázatának mérése (szórás, követési hiba, Sharpe, Treynor, Jensen, információs arány stb.)